

## ISCRIZIONI

Le domande di iscrizione al Master dovranno essere consegnate a mano o spedite tramite servizio postale **entro il 22 ottobre 2010** a:

Università degli Studi di Verona - Area Post Lauream - Unità Master e Corsi di Perfezionamento, Via Paradiso, 6 - 37129 Verona.

Le domande di iscrizione al solo **Modulo 3** dovranno essere presentate con le stesse modalità **entro il 31 marzo 2011**.

## TITOLI E MODALITÀ DI AMMISSIONE

**Titoli:** Laurea conseguita secondo l'ordinamento antecedente al DM 509/99 in Giurisprudenza, Economia, Scienze Politiche, Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione;

Laurea specialistica in una delle seguenti classi: Classe delle lauree in Giurisprudenza (22/S); Classe delle lauree in Economia (64/S); Classe delle lauree in Scienze Politiche (70/S); Classe delle lauree in Scienze delle pubbliche amministrazioni (71/S);

Titolo rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Scientifico del corso ai soli limitati fini dell'iscrizione al corso.

L'accesso è inoltre consentito ai laureati in classi di laurea diverse che prestino servizio da almeno 5 anni nella Pubblica Amministrazione o siano inseriti in Enti privati di interesse pubblico da almeno 5 anni o abbiano conseguito il titolo di Master in Gestione ed Innovazione nelle amministrazioni pubbliche presso l'Università di Verona.

L'accesso al **Modulo 3** è consentito anche ai laureati in discipline tecniche.

**Modalità di ammissione:** valutazione comparativa sulla base di titoli e colloquio.

Numero massimo di partecipanti al Master: 20.

Numero massimo di partecipanti al **Modulo 3**: 30.

Università degli Studi di Verona  
Facoltà di Giurisprudenza



## COSTI

**Master:** il contributo di partecipazione individuale è di € 3.000,00 comprensivi di tasse universitarie, da corrispondersi in due rate **entro il 29 ottobre 2010** ed **entro il 28 febbraio 2011**.

**Modulo 3:** il contributo di partecipazione individuale al solo terzo Modulo è di € 500,00 da corrispondersi **entro il 29 aprile 2011**.

La quota di iscrizione dà diritto alla frequenza, ai materiali didattici, alla biblioteca e alla partecipazione alle iniziative proposte.

## VERONA INNOVA

Ai fini della formazione continua, presso la Facoltà di Giurisprudenza è attivo e opera il Centro Studi Verona Innova, con lo scopo di promuovere lo studio e la diffusione delle migliori pratiche attraverso la partecipazione diretta di coloro che hanno conseguito il titolo di Master.



Per tutte le informazioni relative alle iscrizioni:  
**Area Post Lauream - Unità Master e Corsi di Perfezionamento**  
Via Paradiso, 6 - 37129 Verona - Piano 3, stanza 2.14°.  
Tel. 045 8425216/5 - Fax: 045 8425217  
e-mail: segreteria.master@ateneo.univr.it

Per tutte le informazioni relative all'organizzazione:  
**Segreteria Master DAP** - Facoltà di Giurisprudenza,  
Via C. Montanari, 9 - 37122 Verona  
Tel: 045 8028865 - Fax: 045-8028804  
e-mail: masterdap@ateneo.univr.it

**DAP**  
**DIREZIONE**  
**Aziende**  
**PUBBLICHE**

**MASTER UNIVERSITARIO**  
**DI SECONDO LIVELLO**

Anno Accademico 2010/2011

## IMPORTANZA DELLA DIREZIONE

L'esigenza, in questi anni sempre più sentita, di una riqualificazione della spesa pubblica, passa necessariamente attraverso i processi formativi.

Le professionalità presenti nelle pubbliche amministrazioni, intese in senso lato, richiedono infatti una nuova ed approfondita definizione che tenga conto della sempre maggiore complessità degli ambienti in cui le amministrazioni stesse operano.

La formazione manageriale e giuridica di coloro che operano nella p.a. soprattutto in posizioni apicali, la **direzione** dell'azienda pubblica, assume perciò un ruolo cruciale nell'implementazione del processo di cambiamento dell'amministrazione.

## OFFERTA FORMATIVA

A questo tipo di domanda formativa l'Università di Verona e la Facoltà di Giurisprudenza rispondono con un **Master di II livello** che offre ai partecipanti la possibilità di approfondire le questioni di più rilevante interesse teorico e pratico, proprie dell'amministrazione intesa non solo come apparato strettamente giuridico ma anche nella sua veste di azienda.

Il Master prevede inoltre un apposito **Modulo Formativo**, separatamente accessibile, dedicato a coloro che intendono approfondire il tema degli **Appalti delle pubbliche amministrazioni**.

## OBIETTIVI E MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

L'obiettivo di questo Master è quello di preparare alla carriera dirigenziale nelle aziende pubbliche attraverso lezioni frontali teoriche e testimonianze di esperti del settore pubblico.

I partecipanti avranno dunque la possibilità di venire a contatto con le problematiche proprie delle organizzazioni pubbliche, delle istituzioni internazionali e comunitarie e di acquisire le conoscenze e le metodologie per gestire l'innovazione e il cambiamento.

## ARTICOLAZIONE E MATERIE DI STUDIO

### MODULO 1 (128 ORE)

#### GLI STRUMENTI DELLA DIREZIONE

- Economia e ragioneria delle aziende pubbliche.
- L'amministrazione pubblica tra ottocento e Novecento.
- L'amministrazione locale nella riforma costituzionale.
- Impresa pubblica e governante societaria.
- Modelli di organizzazione e di azione della P.A.
- La produzione normativa tra ordinamento interno e ordinamento comunitario
- Metodi quantitativi per la P.A.
- Elementi di economia pubblica
- La gestione delle Risorse Umane

### MODULO 2 (80 ORE)

#### LE AREE CRITICHE DELLA DIREZIONE

- Profili penalistici dell'azienda pubblica.
- Lavoro e valutazione delle performance nelle Pubbliche Amministrazioni.
- Bilancio e contabilità per la direzione.
- Marketing e comunicazione nell'azienda pubblica.

### MODULO 3 (48 ORE) MODULO SEPARABILE

#### GLI APPALTI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI. IL CODICE DEI CONTRATTI NELL'ATTIVITÀ E NEL PROCESSO

- L'ambito soggettivo ed oggettivo di applicazione del codice degli appalti.
- L'organizzazione amministrativa: amministratori, dirigenti, il responsabile unico del procedimento, il direttore dei lavori, il direttore dell'esecuzione.
- I soggetti ammessi.
- La qualificazione e l'avalimento.
- Le procedure ad evidenza pubblica: le procedure di appalto in materia ambientale e in materia sanitaria.
- L'esecuzione dei contratti.
- La risoluzione delle controversie.
- Profili di responsabilità e giurisdizione della Corte dei Conti.
- Profili penali dei contratti e degli appalti pubblici.

## ORGANIZZAZIONE

**Direttore del Master:** prof. Giovanni Battista Alberti.

**Comitato Scientifico:** prof. Giovanni Battista Alberti, prof. Giovanni Antonio Sala, prof. Maurizio Pedrazza Gorlero, prof. Daniele Corletto, prof. Lorenzo Picotti, prof.ssa Chiara Leardini.

### Organizzazione e coordinamento Modulo 1:

prof.ssa Chiara Leardini.

### Organizzazione e coordinamento Modulo 2:

prof.ssa Giovanna Ligugnana.

### Organizzazione e coordinamento Modulo 3:

prof. Jacopo Bercelli.

## SVOLGIMENTO DEL MASTER

**Periodo:** 19 novembre 2010 - 18 novembre 2011

**Lezioni:** Venerdì ore 9.00-13.00 e 14.00-18.00

Sabato: ore 9.00-13.00

**Sede:** Università degli Studi di Verona - Facoltà di Giurisprudenza, Via Carlo Montanari, 9 - Verona.

*Il Modulo 3 si svolgerà nel periodo: maggio 2011.*

**Frequenza:** obbligatoria, salvo giustificato motivo.

**Project work:** I partecipanti al Master svolgeranno, durante l'anno di corso attività professionalizzanti consistenti nello sviluppo di un progetto individuale innovativo all'interno dell'Ente ospitante, con la collaborazione ed il supporto di esperti della materia. Tali attività non sono previste per coloro che frequenteranno il solo Modulo 3.

### Accertamenti finali:

**Master:** per il Master è prevista una prova scritta sulle materie del corso e la discussione del project work;

**Modulo 3:** per il Modulo 3 è prevista una prova scritta finale per coloro che intendono acquisire i relativi crediti.

**Conseguimento del titolo:** al termine del corso, agli studenti che abbiano frequentato almeno l'80% delle ore di lezione, adempiuto agli obblighi didattici e superato gli accertamenti previsti, verrà rilasciato il titolo di Master universitario di I livello. A coloro che frequenteranno il solo **Modulo 3** verrà rilasciato un attestato di frequenza.

**Crediti Formativi:** ai partecipanti che abbiano conseguito il titolo di Master di II livello sono riconosciuti 60 CFU. A coloro che frequentano il solo **Modulo 3** sono riconosciuti 6 CFU, non computabili ai fini dei Master successivi.