

*Master in gestione e innovazione nelle amministrazioni pubbliche*

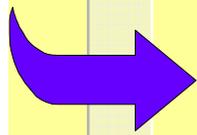
# I gruppi di imprese:

*Morfologia, logiche di funzionamento, equilibri*

*Alessandro Lai*

*Professore ordinario di Economia aziendale nell'Università degli Studi di Verona*

*Verona, 6 maggio 2006*



# Equilibrio economico di gruppo

		<i>Risultato economico percepito a livello di complesso</i>	
		<i>Utile</i>	<i>Perdita</i>
<i>Risultato economico in tutte le unità aziendali del gruppo</i>	<i>Utile</i>	Armonico sviluppo delle gruppo e delle consociate  <i>I</i>	Risultati consolidati influenzati da operazioni interne non realizzate  <i>II</i>
	<i>Perdita(*)</i>	Asimmetria negli esiti reddituali della gestione  <i>IV</i>	Deterioramento strutturale nelle condizioni di funzionamento del gruppo e delle consociate  <i>III</i>

# Equilibrio finanziario di gruppo

*Equilibrio finanziario percepito  
a livello di complesso*

*Si*

*No*

*Equilibrio finanziario  
in tutte le unità  
aziendali del gruppo*

*Si*

- Unità fortemente patrimonializzate
- Gestione delle risorse finanziarie *fra e nelle* unità del gruppo

- Basso ricorso alla *leva azionaria*
- Autofinanziamento di gruppo incompatibile con lo sviluppo

*I*

*II*

*No (\*)*

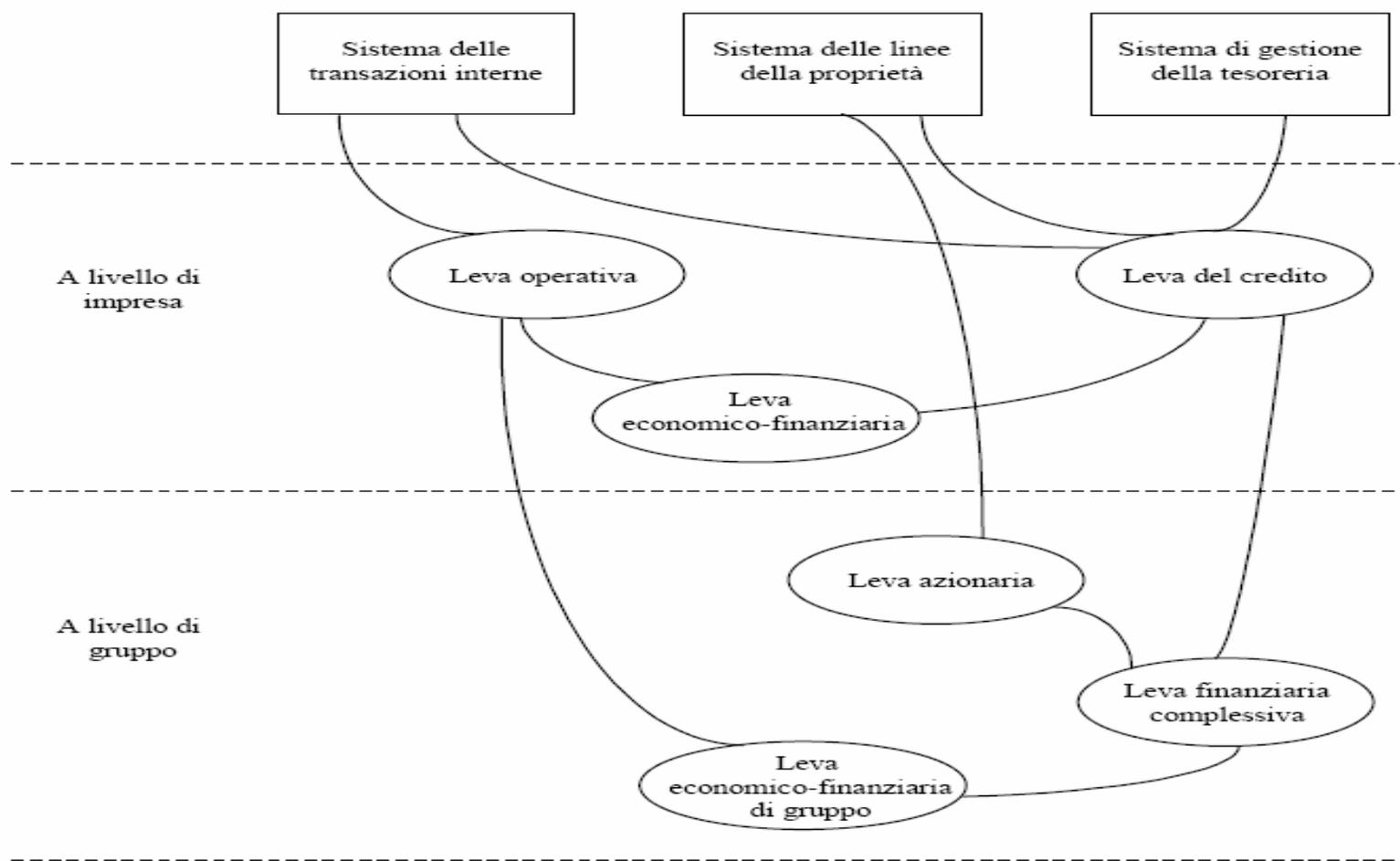
- Unitaria gestione finanziaria di gruppo
- Posizioni finanziarie individuali del tutto disomogenee

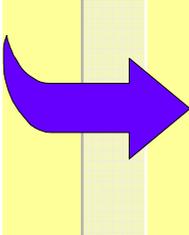
- Elevato indebitamento delle unità
- Mancato coordinamento dei flussi *fra e nelle* unità del gruppo

*IV*

*III*

# Percorsi di deterioramento o di recupero dell'equilibrio di gruppo





## Il sistema informativo per l'apprezzamento delle situazioni di asimmetria interna al gruppo

