

Master in gestione e innovazione nelle amministrazioni pubbliche

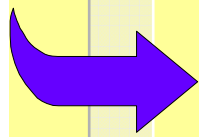
I gruppi di imprese:

Morfologia, logiche di funzionamento, equilibri

Alessandro Lai

Professore ordinario di Economia aziendale nell'Università degli Studi di Verona

Verona, 6 maggio 2006



Equilibrio economico di gruppo

		<i>Risultato economico percepito a livello di complesso</i>	
		<i>Utile</i>	<i>Perdita</i>
<i>Risultato economico in tutte le unità aziendali del gruppo</i>	<i>Utile</i>	Armonico sviluppo delle gruppo e delle consociate <i>I</i>	Risultati consolidati influenzati da operazioni interne non realizzate <i>II</i>
	<i>Perdita(*)</i>	Asimmetria negli esiti reddituali della gestione <i>IV</i>	Deterioramento strutturale nelle condizioni di funzionamento del gruppo e delle consociate <i>III</i>

Equilibrio finanziario di gruppo

*Equilibrio finanziario percepito
a livello di complesso*

Si

No

*Equilibrio finanziario
in tutte le unità
aziendali del gruppo*

Si

- Unità fortemente patrimonializzate
- Gestione delle risorse finanziarie *fra e nelle* unità del gruppo

- Basso ricorso alla *leva azionaria*
- Autofinanziamento di gruppo incompatibile con lo sviluppo

I

II

No ()*

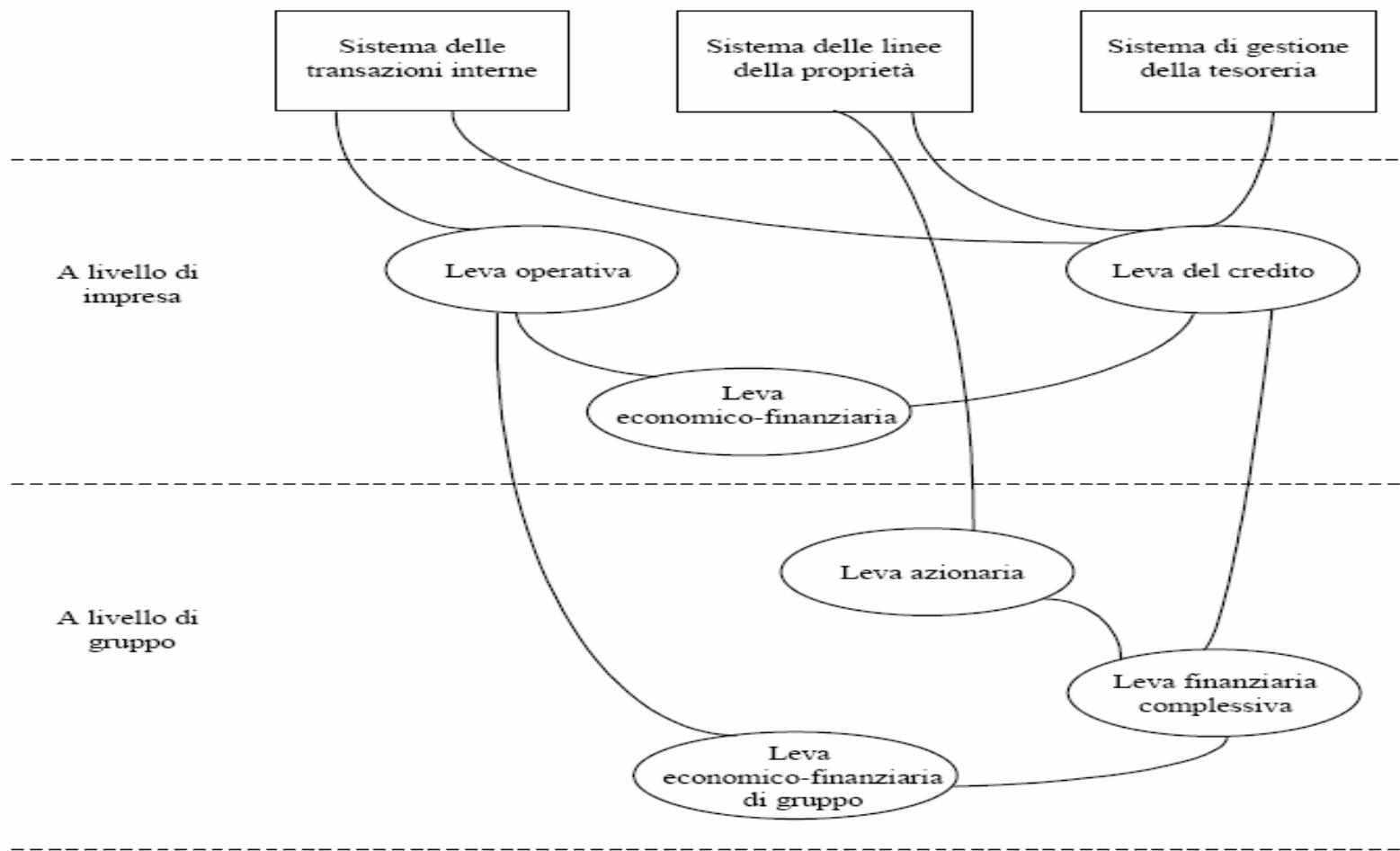
- Unitaria gestione finanziaria di gruppo
- Posizioni finanziarie individuali del tutto disomogenee

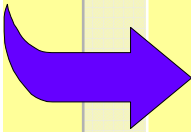
- Elevato indebitamento delle unità
- Mancato coordinamento dei flussi *fra e nelle* unità del gruppo

IV

III

Percorsi di deterioramento o di recupero dell'equilibrio di gruppo





Il sistema informativo per l'apprezzamento delle situazioni di asimmetria interna al gruppo

